Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière du trimestre clos le 30 juin 2026 par rapport au trimestre clos le 30 juin 2025. Ce rapport, daté du 20 août 2026, devrait être lu en parallèle avec les états financiers résumés intermédiaires non audités pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2026. Les états financiers résumés intermédiaires non audités de la société, y compris l'information comparative, ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale 34, Information financière intermédiaire, publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et incluse dans les normes IFRS de comptabilité par l'International Accounting Standards Board et qui inclus les interprétations publiées par l'IFRS Interpretations Committee. À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR+ ») au Canada à l'adresse www.sedarplus.ca.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'évènements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les évènements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur le fait d'obtenir le financement nécessaire pour mener à bien l'exploration et le développement, et sa capacité à réaliser une production future rentable ou le produit de la cession de celle-ci. Malgré le fait qu'elle ait réussi à obtenir des fonds nécessaires jusqu'à présent, il n'y a aucune garantie de réussite dans l'avenir. La direction prévoit que le fonds de roulement (actifs à court terme moins passifs à court terme) de la Société permettra de couvrir ses dépenses administratives générales budgétisées et pour faire face à ses obligations pour les 12 prochains mois. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement. La récupération du coût des biens miniers dépend sur un certain nombre de facteurs échappant au contrôle de l'entreprise, notamment de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens. Les conditions ci-dessus indiquent l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation.

L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse.

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR et se négocient à la bourse OTCQB sous le symbole ECRFF.

MISSION DE LA SOCIÉTÉ

La mission de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

VISION ET STRATÉGIE

La vision de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La stratégie de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

ACTIVITES D'EXPLORATION

FAITS SAILLANTS DU SECOND TRIMESTRE DE 2026

PROJET CADILLAC

Réalisation 2026 : 2 085 969 $

- Le programme de forage de 100 000 mètres, dont 75% testeront les extensions des zones connues et des teneurs en or isolées et 25% exploreront le nouveau modèle litho-structural et les cibles d'intelligence artificielle (IA) de VRIFY, a débuté le 25 août 2025 et rencontre tous les objectifs visés en termes de budget et d'échéancier. Depuis le début de la campagne et ce au 19 avril 2026, 165 forages ont été effectués pour un total de 36 427 m forés, incluant 8 forages (2 290 m) pour le second trimestre de 2026.

- Cartier a publié deux communiqués de presse détaillant les résultats de forage et soulignant le potentiel aurifère des secteurs Hope et Main.

- Cartier a annoncé les résultats du programme d'essais métallurgiques réalisés sur des carottes de forage provenant du Secteur Main. L'extraction globale de l'or a atteint 96,3%, après moins de 48 heures de lixiviation au cyanure. La dissolution fut rapide grâce à une étape de préaération et à l'ajout de sel de plomb avant la cyanuration. La récupération de l'or a été significativement optimisée en broyant le matériau à un D80 de 50 µm. La consommation de cyanure fut très faible pendant la lixiviation, estimée à environ 0,25 kg/t.

- Les études environnementales de base continuent de progresser de manière satisfaisante, et des mises à jour seront fournies dans les prochains mois.

PROJET BENOIST

- Le partenaire, Epic Gold Corp. (« Epic »), a réalisé des levés magnétiques et électromagnétiques par drone à haute résolution afin de mieux définir les cibles structurales, des travaux de prospection et de cartographie pour identifier de nouvelles cibles, ainsi qu'un programme de forage pour accroître les ressources actuelles et d'autres cibles géophysiques et de prospection. Pour plus de détails concernant l'accord signé entre la Société et Epic, veuillez consulter le communiqué de presse suivant : https://www.newsfilecorp.com/release/254294/Exploits-Enters-into-Option-Agreement-for-3-Advanced-Gold-Exploration-Projects-in-Qubec

PROJET FENTON

- Le partenaire, Epic, a conçu un programme de forage visant à tester six signatures géophysiques de type Fenton, la plupart présentant une minéralisation aurifère identifiée, afin de repérer des cibles supplémentaires pour le développement des ressources. Dix forages, totalisant 4 256 mètres, ont été récemment réalisés. Pour plus de détails concernant l'accord signé entre la Société et Epic, veuillez consulter le communiqué de presse suivant : https://www.newsfilecorp.com/release/254294/Exploits-Enters-into-Option-Agreement-for-3-Advanced-Gold-Exploration-Projects-in-Qubec

PROJET WILSON

- Le partenaire, Epic, a conçu un programme de forage le long d'un horizon favorable afin d'identifier des cibles pour accroître les ressources et déterminer le potentiel de gisements économiquement viables. Pour plus de détails concernant l'accord signé entre la Société et Epic, veuillez consulter le communiqué de presse suivant : https://www.newsfilecorp.com/release/254294/Exploits-Enters-into-Option-Agreement-for-3-Advanced-Gold-Exploration-Projects-in-Qubec

PROJETS MACCORMACK ET XSTRATA-OPTION

- Aucun travail d’exploration n’a été effectué sur ces 2 propriétés.

STATUT DES DROITS EXCLUSIFS D'EXPLORATION AU 30 JUIN 2026

Propriété	Droit exclusif d'exploration détenu et retenu
Benoist*	73
Cadillac	325
Fenton*	18
MacCormack	63
Wilson*	42
Xstrata-Option	26
6	**547**

* Les propriétés Benoist, Fenton et Wilson font l'objet d'une option à 100 % de la part d'Epic.

PERSONNE QUALIFIEE

Le contenu scientifique et technique de ce rapport de gestion a été préparé, révisé et approuvé par M. Ronan Déroff, géo., M.Sc., Vice-Président Exploration, qui est une ″personne qualifiée″ tel que défini par le Règlement 43-101 sur l'information concernant les projets miniers (″NI 43-101″).

ACTIVITÉS FINANCIÈRES DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DU PRÉSENT RAPPORT

Le 22 juillet 2026, la Société a reçu 1 200 000 actions ordinaire d'Epic ayant une juste valeur de 210 000 $, dont 154 000 $ en lien avec Wilson, 43 750 $ en lien avec Fenton et 43 750 $ en lien avec Benoit, afin de compléter le paiement qui était dû le 17 juin 2026, tel qu'indiqué dans la convention d'option signée le 1er juin 2025. Suite à la réception de ces actions, Epic a satisfait les obligations requises au premier anniversaire de la convention d'option et peut ainsi conserver ses droits sur les propriétés.

Actifs d'exploration et des frais d'exploration reportés

	Cadillac
% de participation	100 %
	$
Propriétés minières	
Solde au 30 juin 2026 et 31 décembre 2025	**7 346 773**
Frais d'exploration reportés	
Solde au 31 décembre 2025	27 919 641
Additions	
Géologie	116 300
Forage	1 628 843
Frais de bureau de l'exploration	4 768
Ingénierie	92 185
Environnement	89 860
Métallurgie	46 987
Arpentage et chemins d'accès	27 791
Droits, taxes et permis	11 031
Amortissement des immobilisations corporelles	1 615
Amortissement des droits d'utilisation	7 455
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	272
Rémunération à base d'actions	58 840
Total des frais d'exploration reportés	2 085 947
Crédits d'impôt	22
Additions nettes de la période	2 085 969
Total des frais d'exploration reportés au 30 juin 2026	**30 005 610**
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 juin 2026	**37 352 383**

La propriété minière est située dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

Actifs d'exploration et des frais d'exploration reportés

	Cadillac	Wilson	Fenton	Total
% de participation	100 %	100 %	100 %	
	$	$	$	$
Propriétés minières				
Solde au 31 décembre 2024	7 346 773	72 000	724 644	8 143 417
Dévaluation	-	(72 000)	(724 644)	(796 644)
Solde au 30 juin 2025	**7 346 773**	-	-	**7 346 773**
Frais d'exploration reportés				
Solde au 31 décembre 2024	24 617 500	498 016	2 091 187	27 206 703
Additions				
Géologie	436 532	244	333	437 109
Forage	25 462	-	-	25 462
Frais de bureau de l'exploration	4 019	-	-	4 019
Droits, taxes et permis	5 003	760	870	6 633
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement liés à l'exploration	930	-	-	930
Amortissement des droits d'utilisation	7 456	-	-	7 456
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	529	-	-	529
Rémunération à base d'actions	47 912	-	-	47 912
Total des frais d'exploration reportés	527 843	1 004	1 203	530 050
Dévaluation des frais d'exploration reportés	-	(499 020)	(2 092 390)	(2 591 410)
	527 843	(498 016)	(2 091 187)	(2 061 360)
Crédits d'impôt	-	-	-	-
Additions nettes de la période	527 843	(498 016)	(2 091 187)	(2 061 360)
Total des frais d'exploration reportés au 30 juin 2025	**25 145 343**	-	-	**25 145 343**
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 juin 2025	**32 492 116**	-	-	**32 492 116**

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Période de 3 mois close le 30 juin 2026	Période de 3 mois close le 30 juin 2025	**Période de 6 mois close le 30 juin 2026**	Période de 6 mois close le 30 juin 2025
Revenus d'intérêts	**46 293 $**	42 139 $	**84 160 $**	47 026 $
Frais d'administration	**943 640 $**	508 803 $	**1 817 257 $**	1 009 709 $
Résultat net de la période attribuable aux actionnaires	**(579 451 $)**	(2 990 594 $)	**(1 266 329) $**	(3 607 052) $
Résultat net de base et dilué par action	**(0,00 $)**	(0,01 $)	**(0,00) $**	(0,01) $
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué	**446 114 140**	393 847 284	**445 866 960**	422 762 204

	État de la situation financière 30 juin 2026	**État de la situation financière 31 décembre 2025**
	$	**$**
Trésorerie	**5 501 413**	7 749 672
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	**37 352 383**	35 266 414
Total de l'actif	**43 375 908**	44 432 230
Passif courant	**545 745**	1 383 084
Impôts sur les bénéfices et impôts miniers différés	**4 186 111**	3 864 446
Capitaux propres	**38 644 052**	39 175 199

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2026, la Société a enregistré un résultat net de (579 451 $) ou (0,00 $) et (1 266 329 $) ou (0,00 $) par action comparativement à un résultat net de (2 990 594 $) ou (0,01 $) et (3 607 052 $) ou (0,01 $) par action pour les mêmes périodes au 30 juin 2025.

Les revenus d'intérêts étaient de 46 293 $ et de 84 160 $ pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2026 comparativement à 42 139 $ et de 47 026 $ pour les mêmes périodes de 2025.

Les frais d'administration se sont élevés à 943 640 $ et 1 817 257 $ respectivement pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2026, comparativement à 508 803 $ et 1 009 709 $ pour les mêmes périodes closes le 30 juin 2025. La variation des frais d'administration provient principalement de l'augmentation des salaires, de la rémunération fondée sur des actions, des honoraires, des rencontres promotionnelles, des relations aux investisseurs et de l'information aux actionnaires.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2026 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 190 908 $ et de 373 161 $, la rémunération à base d'actions de 264 350 $ et de 511 222 $, les honoraires professionnels de 97 112 $ et de 159 363 $, les rencontres promotionnelles de 72 073 $ et de 188 429 $, les relations aux investisseurs de 116 544 $ et de 184 338 $, le développement corporatif (analystes et courtiers) de 86 768 $ et 127 398 $ et de l'information aux actionnaires de 35 638 $ et de 89 945 $. Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2025 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 167 347 $ et de 312 785 $, la rémunération à base d'actions de 134 001 $ et de 228 367 $, les honoraires professionnels de 19 703 $ et de 72 347 $, les rencontres promotionnelles de 29 391 $ et de 118 982 $ et les relations aux investisseurs de 54 286 $ et de 82 060 $.

Pour les trois et six mois se terminant le 30 juin 2026, la Société a révisé sa propriété minière et ne l'a pas dévaluée. Pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2025, la Société a examiné chacun de ses biens miniers et a réduit la valeur des propriétés de Fenton et Wilson pour un montant total de 3 388 053 $ en raison du changement d'orientation de la Société vers son actif principal, la propriété de Cadillac. Malgré ces dévaluations, elles demeurent toutefois la propriété de la Société.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts et autres revenus	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué
	$	$	$	$	
30-06-26	46 293	(579 451)	(0,00)	532 151	446 114 140
31-03-26	37 867	(686 878)	(0,00)	1 553 818	445 617 028
31-12-25	48 021	(86 891)	(0,00)	1 819 988	443 193 900
30-09-25	67 348	(645 111)	(0,00)	668 183	441 640 640
30-06-25	42 139	(2 990 594)	(0,01)	530 050	393 847 284
31-03-25	4 887	(616 522)	(0,00)	286 127	364 611 087
31-12-24	6 381	(8 994 348)	(0,03)	1 300 355	354 519 268
30-09-24	19 002	(421 430)	(0,00)	1 322 848	351 800 077

Au cours de la période de six mois clos le 30 juin 2026, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 2 085 969 $ sur Cadillac. Au cours de la même période en 2025, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 530 050 $ dont on retrouve principalement 527 843 $ sur Cadillac.

Le résultat net de la période de trois mois close le 30 juin 2025, diffère des autres trimestres principalement à cause d'une analyse des travaux effectués afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés et en raison du changement d'orientation de la Société vers son actif principal, la propriété de Cadillac. Étant donné que la Société ne croyait pas recouvrir les montants capitalisés, ces dernières ont été dévaluées. Les propriétés ont été dévaluées de 42 et 18 titres miniers respectivement. Par conséquent, les portions de propriétés pour ces droits miniers ont été dévalués pour des montants respectifs de 72 000 $ et 724 644 $ ainsi que les frais d'exploration qui s'y rattachent ont été dévalués pour des montants respectifs de 499 020 $ et 2 092 390 $ au 30 juin 2025. Par la suite, les propriétés Wilson et Fenton ont été optionnées.

Le résultat net de la période de trois mois close le 31 décembre 2024, diffère des autres trimestres principalement à cause que la propriété Benoist a été dévaluée pour un montant totalisant 9 921 411 $ en raison de la logistique et des accès difficiles et coûteux du projet. Malgré cette dévaluation, une option a été accordée sur cette propriété. Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2025, un gain de 64 438 $ a été réalisé suite à cette entente d'option.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif courant

Au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025, la trésorerie comprenait les éléments suivants :

	30 juin 2026		31 décembre 2025	
	$	**Taux d'intérêt**	$	Taux d'intérêt
1) Compte à intérêt	**5 207 854**	**1,95 %**	7 546 494	1,95 -2,95
2) Compte bancaire sans intérêt	**293 559**	**-**	203 178	-
Total	**5 501 413**		7 749 672	

Au 30 juin 2026, la trésorerie inclut des fonds de 952 413 $ qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissibles avant le 31 décembre 2026 (2 868 809 $ au 31 décembre 2025).

Au 30 juin 2026, le fonds de roulement était de 5 411 442 $ comparativement à 7 695 216 $ au 31 décembre 2025.

Le fonds de roulement est une mesure financière non définie par les IFRS qui n'a pas de signification normalisée, il est donc peu probable qu'elle soit comparable à des mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. Cette mesure financière est définie comme état les actifs courants, moins les passifs courants, ce qui représente le fonds de roulement à la disposition de la Société à des fins administratives générales.

C'est une mesure couramment utilisée dans l'industrie.

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 30 juin 2026, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 37 352 383 $ comparativement à 35 266 414 $ au 31 décembre 2025.

Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2026, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 1 628 843 $. Les additions aux frais d'exploration reportés au cours de l'exercice clos 31 décembre 2025, étaient constitués principalement de forage pour 2 146 290 $, de géologie pour 371 288 $ et d'ingénierie pour 466 097 $.

Une analyse des travaux a été effectuée afin d'évaluer le potentiel futur de la propriété de la Société. À la suite de cette analyse, le projet n'a pas été dévalué.

Au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025, les droits miniers s'élevaient à 7 346 773 $.

Passif

Le passif courant s'élevait à 545 745 $ au 30 juin 2026 comparativement à 1 383 084 $ au 31 décembre 2025. La variation provient principalement la diminution des fournisseurs et autres créditeurs de 280 787 $ et du passif lié aux actions accréditives de 547 542 $.

Le passif non courant inclut principalement des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 4 186 111 $ au 30 juin 2026 comparativement à 3 864 446 $ au 31 décembre 2025. Cette variation de 321 665 $ provient principalement de l'écart entre la valeur fiscale et la valeur comptable des actifs d'exploration et frais d'exploration.

Capitaux propres

Au 30 juin 2026, les capitaux propres s'élevaient à 38 644 052 $ comparativement à 39 175 199 $ au 31 décembre 2025. La variation provient principalement du résultat net de la période, des autres éléments du résultat global, de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions et de l'exercice d'options.

FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2026 et 2025, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à 1 107 946 $ et à 699 037 $ représentant principalement les dépenses d'opération de l'exercice ainsi que les ajustements au fonds de roulement.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à 207 359 $ et à 10 536 034 $ respectivement pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2026 et 2025. Les flux étaient principalement constitués d'exercice d'options de 196 750 $ pour la période de six mois close le 30 juin 2026 et d'émission d'actions de 11 398 595 $ et de frais d'émission d'actions de 844 596 $ pour la période de six mois close le 30 juin 2025.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2026 et 2025, étaient de 1 347 672 $ et 153 649 $. Ces flux étaient principalement constitués des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour des montants respectifs de 2 331 323 $ et 451 739 $.

LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 30 juin 2026, la Société disposait de 5 501 413 $ de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, du succès ou de l'échec des programmes d'exploration, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours de la période close le 30 juin 2026, aucun financement par émission d'actions n'a été réalisé.

Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2026 un total de 1 675 000 actions a été émis suite à des exercices d'options et 182 000 actions a été émis suite à des exercices de bons de souscription.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025, un total de 79 692 053 actions a été émis, dont principalement 27 473 627 actions ont été émises suite à des placements privés accréditifs et 49 218 426 actions ont été émises suite à un placement privé.

Au 30 juin 2026, la Société disposait de 952 413 $ en en liquidités réservées à l'exploration comparativement à 2 868 809 $ au 31 décembre 2025.

La Société est confiante que ses liquidités actuelles de 5 501 413 $ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement

Date	Type	Financement	Montant ($)	Description générale de l'emploi du produit
24 avril 2026	Bons de souscription	Actions ordinaires	29 120	Les frais généraux d'administration
Entre le 5 janvier 2026 et le 9 février 2026	Options	Actions ordinaires	196 750	Les frais généraux d'administration
23 avril 2025	Placement privé accréditif avec courtier	Actions accréditives ordinaires	5 000 200	Le programme de forage sur le site Cadillac
23 avril 2025	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	3 394 976	Les frais généraux d'administration
23 avril 2025	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	3 003 419	Les frais généraux d'administration
14 décembre 2024	Placement privé accréditif sans courtier	Actions accréditives ordinaires	1 000 000	Le programme de forage sur le site Cadillac
15 novembre 2024	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	487 432	Les frais généraux d'administration

ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les jugements les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

Jugements critiques :

Dépréciation d'actifs à long terme
Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs d'exploration et frais d'exploration reportés aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société effectue une évaluation des indicateurs potentiels de dépréciation. S'il existe un tel indicateur, la valeur recouvrable de l'actif est estimée.

Impôts sur les résultats et impôts miniers différés
L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPEE

En date de l'approbation des présents états financiers, plusieurs nouvelles normes, modifications aux normes existantes et interprétations des normes existantes avaient été publiées par l'IASB, mais n'étaient pas encore en vigueur. Aucune de ces normes ni modifications apportées aux normes existantes n'a été adoptée de manière anticipée par la Société. La direction s'attend à ce que toutes les prises de position pertinentes soient adoptées dès le premier exercice ouvert à ou après leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes, modifications et interprétations qui n'ont pas été adoptées au cours de l'exercice écoulé, n'ont pas été présentées, à l'exception d'IFRS 18, puisqu'elles ne devraient pas avoir d'incidence significative sur ces états financiers de la Société.

IFRS 18 *Présentation et informations à fournir dans les états financiers*

En avril 2024, l'IASB a publié l'IFRS 18, qui remplace l'IAS 1, *Présentation des états financiers*. La norme IFRS 18 introduit de nouvelles exigences en matière de présentation dans l'état des résultats, y compris les totaux et sous-totaux spécifiés. En outre, les entités sont tenues de classer tous les produits et toutes les charges dans l'état des résultats dans l'une des cinq catégories suivantes : exploitation, investissement, financement, impôts sur le résultat et activités abandonnées.

Elle impose également la publication de nouvelles mesures de performance définies par la direction dans une note unique, de sous-totaux de produits et de charges, et comprend de nouvelles exigences en matière d'agrégation et de désagrégation des informations financières sur la base des « rôles » identifiés des états financiers de base et des notes.

En outre, des modifications de portée limitée ont été apportées à l'IAS 7 *État des flux de trésorerie*, comme le changement du point de départ pour déterminer les flux de trésorerie liés aux activités selon la méthode indirecte du « résultat » au « résultat opérationnel » et la suppression de l'option relative à la classification des flux de trésorerie liés aux dividendes et aux intérêts.

L'IFRS 18, ainsi que les modifications apportées aux autres normes s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2027, et une application anticipée est permise. L'IFRS 18 s'appliquera rétrospectivement avec des dispositions transitoires spécifiques.

La Société travaille actuellement à l'identification de tous les impacts que les modifications auront sur les états financiers et les notes aux états financiers.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. La trésorerie porte intérêt à taux fixe. En relation avec celle-ci, la Société est exposée de façon limitée à une variation de la juste valeur, car la Société prévoit l'utiliser à court terme pour son exploitation.

Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour faire face à ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et, malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

Au cours de l'exercice, la Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accréditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois.

Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	30 juin 2026	31 décembre 2025
	$	$
Trésorerie	**5 501 413**	7 749 672

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

Le risque de crédit de la trésorerie est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques; le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement; et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les titres négociables de sociétés d'exploration minière cotées sont classés selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur en fonction de la date d'échéance rapprochée de ces instruments.

RISQUES ET INCERTITUDES

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également

soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

(a) Risques liés au financement

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR et sont inscrites sur le marché de l'OTCQB Market sous le symbole ECRFF.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

(c) Permis et licences

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

(d) Risques environnementaux

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

(e) Prix des métaux

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

(f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 30 juin 2026, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

TITRES EN CIRCULATION AU 20 AOÛT 2026

Actions ordinaires en circulation	446 160 140
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,15 $)	23 550 000
Bons de souscription (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,18 $)	82 984 808
Total entièrement dilué	552 694 948

PERSPECTIVES 2026

PROJET CADILLAC

Le programme de forage à multi-étapes de 100 000 mètres de Cartier est focalisé sur quatre types de cibles : zones aurifères connues, valeurs aurifères isolées, modèle litho-structural et anomalies d'intelligence artificielle VRIFY. L'objectif principal est d'explorer pleinement le potentiel du projet à l'échelle d'un camp minier à l'est de Val-d'Or.

La Société continuera également les premières études environnementales de base sur le projet, qui comprendront trois volets : l'analyse des contraintes environnementales, la caractérisation géochimique préliminaire et la mise en valeur du parc à résidus.

Enfin, Cartier a mené, à travers diverses itérations, une étude interne basée sur l'estimation actualisée des ressources minérales de 2025 afin d'évaluer la rentabilité de l'ensemble du projet.

PROJETS BENOIST, FENTON ET WILSON

Epic Gold poursuivra son programme de travaux qui consiste en des forages, de la prospection, de la cartographie et des levés géophysiques afin de développer le potentiel aurifère de ces trois projets sous option.

PROJETS MACCORMACK ET XSTRATA-OPTION

L'emphase de la Société étant axée sur l'avancement et le développement de son projet phare Cadillac, des sollicitations auront lieu afin de trouver des partenaires pour ces projets.

La Société reste activement engagée dans la recherche de nouveaux projets d'exploration conformes à ses objectifs. Elle poursuit la reconstitution de son portefeuille par le biais de jalonnements, d'accords d'options ou d'acquisitions, tout en maintenant une évaluation rigoureuse et continue des opportunités émergentes qui correspondent à ses objectifs à long terme.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 20 août 2026.

(s) Philippe Cloutier
Philippe Cloutier
Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière
Nancy Lacoursière
Chef des finances